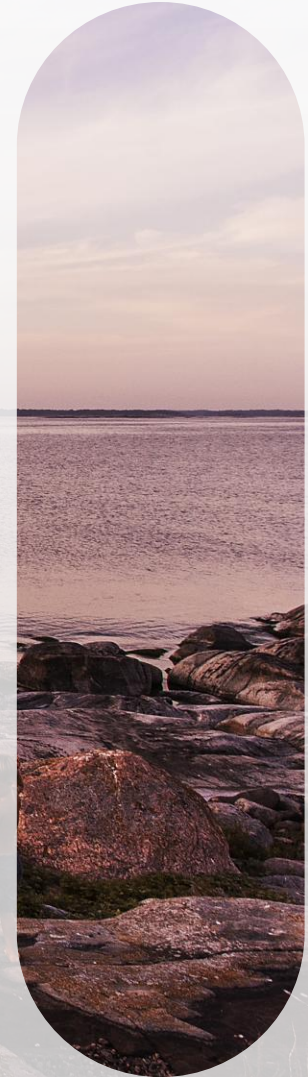
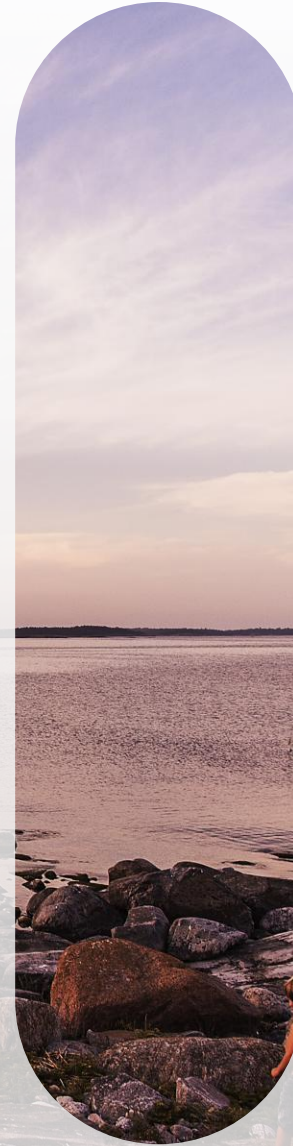
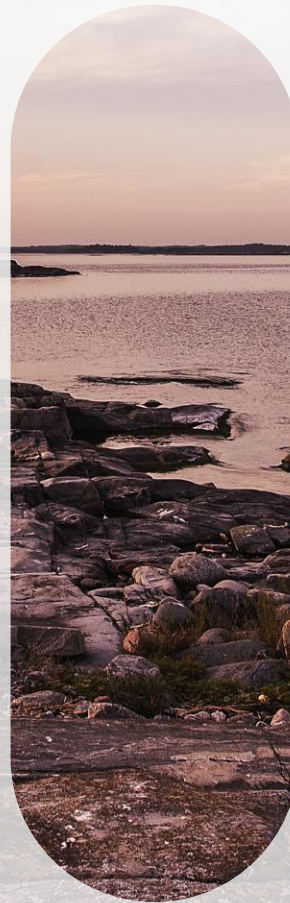


STORA UPPHANDLINGSKVÄLLEN SUURI HANKINTAILTA

Mats Ekebom, 10.3.2026



MATS EKEBOM

- **Arbetat med upphandlingar i 8 år.**
- **Fungerat som upphandlingschef sedan 2020**
- **Började i Raseborgs stad oktober 2025**
- **Politics magister i offentlig förvaltning 2018**
- **Työskennellyt hankintojen kanssa 8 vuotta.**
- **Toiminut hankintapäällikkönä vuodesta 2020**
- **Aloitti Raaseporin kaupungilla lokakuussa 2025**
- **VTM, julkishallinto 2018.**



DISPOSITION - RAKENNE

1

KÄNN TILL REGLERNA
TUNNE SÄÄNNÖT



2

FÖRBERED DIG VÄL
VALMISTAUDU HYVIN



3

VAR NOGGRANN MED ANBUDET
LAADI TARJOUS HUOLELLISESTI



4

KOLLA JÄMFÖRELSEGRUNDEN
TARKISTA VERTAILUPERUSTEET



5

KÄNN IGEN AVTALSRISKERNA
TUNNISTA SOPIMUSRISKIT



6

UTNYTTJA AVTALSFÖRHÅLLET
HYÖDYNNÄ SOPIMUSSUHDE



KÄNN TILL REGLERNA TUNNE SÄÄNNÖT

Upphandlingslagen

- Principer
- Tröskelvärden
- Föfaranden

Egna styrdokument

- Reglerar främst småupphandlingar

Hankintalaki

- Periaatteet
- Kynnysarvot
- Menettelyt

Omat ohjeistukset

- Säätelee pääasiassa pienhankintoja



LAGENS PRINCIPER

LAIN PERIAATTEET



Likvärdighet
Tasapuolisuus



Icke-
diskriminering
Syrjimättömyys



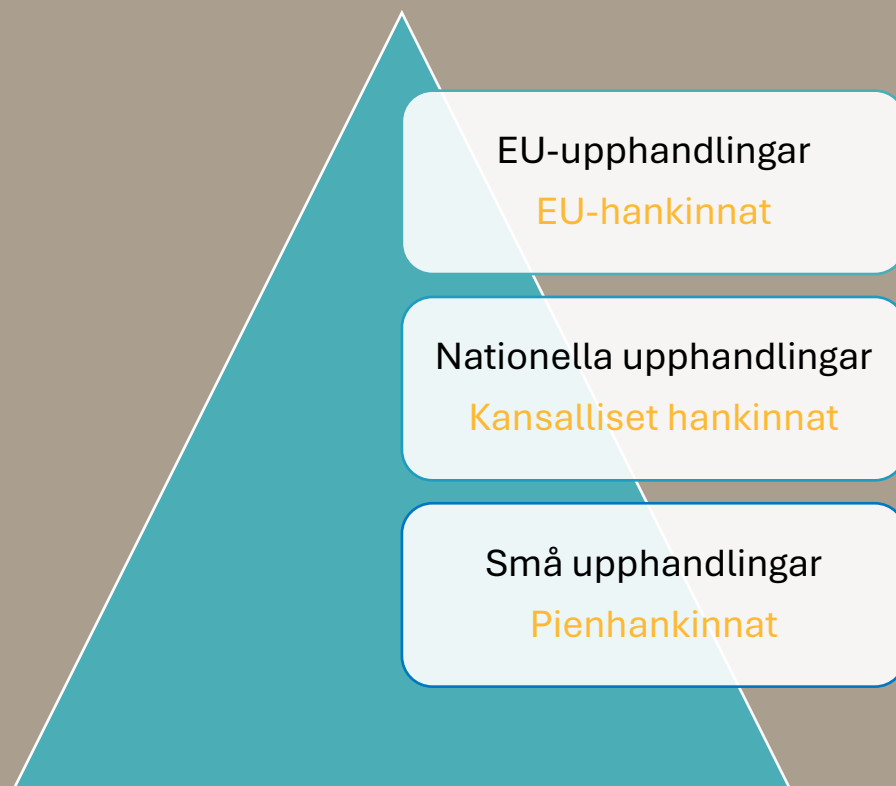
Öppenhet
Avoimuus



Proportionalitet
Suhteellisuus



TRÖSKELVÄRDEN KYNNYSARVOT





TRÖSKELVÄRDEN KYNNYSARVOT

Tröskelvärde Kynnysarvo	Nationella tröskelvärdet Kansallinen kynnysarvo	EU-tröskelvärdet (2024) EU-kynnysarvo (2024)
Varu-tjänsteupphandlingar Tavara- ja palveluhankinnat	60 000 €	221 000 €
Byggentreprenader Rakennusurakat	150 000 €	5 582 000 €
Social- och hälsovårdstjänster Sosiaali- ja terveyspalvelut	400 000 €	400 000 €
Andra särskilda tjänster Muut erityiset palvelut	300 000 €	300 000 €
Koncessioner Käyttöoikeussopimus	500 000 €	500 000 €



BESTÄMMELSER ENLIGT TRÖSKELVÄRDE KYNNYSARVOJEN MUKAISET SÄÄNNÖKSET

Tröskelvärde Kynnysarvo	Krav	Vaatimukset
EU	• Annonsering inom hela EU (TED och HILMA) • Leverantörer måste fylla i s.k. ESPD-blankett • Tidsfrister direkt från lagen (t.ex. 30 dagar vid öppet förfarande) • Besvärsmöjlighet till marknadsdomstolen	• Ilmoittaminen koko EU:n alueella (TED ja HILMA) • Toimittajien on täytettävä ns. ESPD-lomake • Aikataulut suoraan laista (esim. 30 päivää avoimessa menettelyssä) • Valitusmahdollisuus markkinaoikeuteen
Nationell Kansallinen	• Annonsering i HILMA • Tidsfrister ska vara skäliga • Besvärsmöjlighet till marknadsdomstolen	• Ilmoittaminen HILMA:ssa • Aikataulu on oltava kohtuullinen • Valitusmahdollisuus markkinaoikeuteen
Småupphandling Pienhankinta	• Principerna från lagens ska tillämpas, i övrigt är lagen inte tillämplig -> styrdokument behövs • Ingen besvärsmöjlighet till marknadsdomstolen	• Lain periaatteita tulee soveltaa, muuten lakia ei sovelleta → ohjausdokumentit tarvitaan • Ei valitusmahdollisuutta markkinaoikeuteen



UPPHANDLINGSFÖRFARANDEN HANKINTAMENETTELYT





EGNA STYRDOKUMENT OMAT OHJEISTUKSET

Reglerar främst småupphandlingar

- Upphandlingslagens principer ska beaktas (även om upphandlingslagen inte är tillämplig)
- Ska som utgångsläge konkurrensutsättas (i praktiken 3 anbud)
- Upphandlingsbeslut om värdet är över 8 000 €

Säatelee pääasiassa pienhankintoja

- Hankintalain periaatteet tulee ottaa huomioon (vaikka hankintalaki ei olisi sovellettavissa)
Lähtökohtaisesti tulee kilpailuttaa (käytännössä 3 tarjousta)
Hankintapäätös tehdään, jos arvo ylittää 8 000 €

KÄNN TILL REGLERNA TUNNE SÄÄNNÖT

Upphandlingslagen

- Principer
- Tröskelvärden
- Föfaranden

Egna styrdokument

- Reglerar främst småupphandlingar

Hankintalaki

- Periaatteet
- Kynnysarvot
- Menettelyt

Omat ohjeistukset

- Säätelee pääasiassa pienhankintoja

FÖRBERED DIG VÄL VALMISTAUDU HYVIN

- Delta i marknadsdialoger -> **Bästa chansen att påverka!**
- Nätverka via andra forum
- Möjligt att ta saker till diskussion på eget initiativ, erbjuda hjälp
- Förbered vanliga dokument t.ex.
 - CV:n
 - Kundreferenser
 - Intyg som beställaransvarslagen kräver (luotettava kumppani raport)
- Osallistu markkinavuoropuheluihin → **Paras mahdollisuus vaikuttaa!**
- Verkostoidu muiden foorumien kautta
- Mahdollisuus nostaa asioita keskusteluun omalla aloitteella, tarjota apua
- Valmistelee yleisiä asiakirjoja, esim.
 - CV
 - Asiakasreferenssit
 - Todistukset, joita tilaajavastuulaki vaatii (luotettava kumppani -raportti)

FÖRBERED DIG VÄL VALMISTAUDU HYVIN

Registrera dej till Tarjouspalvelu

- Lär dej logiken i systemet!
- All upphandlingar över nationella tröskelvärden görs den vägen.
- Bekanta dej med JYSE, JIT, KSE eller YSE (beroende på din egen bransch)
- Fråga om tidigare upphandlingsdokumentation
 - Notera: Totalprisen är alltid offentliga!!!

Rekisteröidy Tarjouspalveluun

- Opi järjestelmän toimintalogiikka!
- Kaikki kansallisen kynnysarvon ylittävät hankinnat tehdään tämän kautta.
- Tutustu JYSE-, JIT-, KSE- tai YSE-ehtoihin (riippuen omasta toimialastasi)
- Kysy aiemmista hankinta-asiakirjoista
- Huom: Kokonaishinnat ovat aina julkisia!

VAR NOGGRANN MED ANBUDET

LAADI TARJOUS HUOLELLISESTI

Läs anbudsförfrågan noga!

- Avvik inte från anbudsförfrågan -> Annars uteslutning!
- Var noga med tidsfrister och bifoga alla begärda dokument
- Anbudsförfrågans krav styr.
- Kolla bifogade avtalsvillkor

Lue tarjouspyyntö huolellisesti!

- Älä poikkea tarjouspyynnön vaatimuksista -> muuten poissuljetaan!
- Noudata tarkasti määräaikoja ja liitä kaikki pyydetyt asiakirjat.
- Tarjouspyynnön vaatimukset ohjaavat.
- Tarkista liitetty sopimusehdot.

VAR NOGGRANN MED ANBUDET

OLE TARKKA TARJOUKSEN KANSSA

Utnyttja frågetillfället

- Ifall det finns oklarheter eller du märker någonting fel, ställ fråga! -> klargörande kan fås via svaren och ibland märks brister som gör att upphandlingsprocessen måste startas på nytt

Givet anbud är bindande!

- Går inte att modifiera i efterhand

Hyödynnä kysymystilaisuus.

- Jos jokin on epäselvää tai huomaat virheen, esitä kysymys! -> Vastauksista voidaan saada tarkennuksia, ja joskus havaitaan puutteita, joiden vuoksi hankintaprosessi joudutaan käynnistämään uudelleen.

Annettu tarjous on sitova!

- Sitä ei voi muuttaa jälkikäteen.



KOLLA JÄMFÖRELSEGRUNDEN

TARKISTA VERTAILUPERUSTEET

Pris och kvalitet?

- Kvalitet är enligt upphandlingslagen frågan om poängsatta kriterier som inte är obligatoriska (*nice to have*)
- Garanterad kvalitet kan dock endast uppnås via obligatoriska krav (*must have*)
- Priset är hela jämförelsepriset för upphandlingsobjektet.
- Jämförs vanligen i förhållande till lägsta pris

Hinta ja laatu?

- Laatu tarkoittaa hankintalain mukaan pisteytettäviä kriteerejä, jotka eivät ole pakollisia. (*nice to have*)
- Taattu laatu voidaan saavuttaa kuitenkin vain pakollisten vaatimusten kautta. (*must have*)
- Hinta on hankinnan kohteen koko vertailuhinta.
- Sitä verrataan yleensä alhaisimpaan hintaan.

KOLLA JÄMFÖRELSEGRUNDEN TARKISTA VERTAILUPERUSTEET

Taktik

- **Pris**
 - Gå så lågt som möjligt
 - Leverera endast det som frågas efter
- **Poängsatt kvalitet**
 - Hur mycket är poängen värda i pengar?
 - Lönar det sig att erbjuda även om det kostar extra?
 - Satsa på kriterier som ger mest poäng

Taktiikka

- **Hinta**
 - Mene hinnassa mahdollisimman alas.
 - Tarjoa vain se, mitä pyydetään.
- **Pisteytetty laatu**
 - Kuinka paljon pisteet ovat rahallisesti arvoisia?
 - Kannattaako tarjota, vaikka siitä aiheutuu lisäkustannuksia?
 - Panosta kriteereihin, joista saa eniten pisteitä.



KÄNN IGEN AVTALSRISKERNA TUNNISTA SOPIMUSRISKIT

Kriterierna i anbudsförfrågan är bindande

- Kolla särskilt vad som ska ingå i det erbjudna priset och vad som kan faktureras skilt
- Kolla krav på rapportering och servicenivå
- Säkerställ att resurseringen räcker till för hela avtalsperioden

Tarjouspyynnön kriterit ovat sitovia.

- Tarkista erityisesti, mitä tulee sisällyttää tarjottuun hintaan ja mitä voidaan laskuttaa erikseen.
- Tarkista raportointi- ja palvelutasovaatimukset.
- Varmista, että resursointi riittää koko sopimuskaudeksi.



UTNYTTJA AVTALSFÖRHÅLLANDET HYÖDYNÄ SOPIMUSSUHDE

- Var pålitliga och följ avtalsvillkoren
- Ge upphandlingsenheten tips
- Med vissa upphandlingshelheter kan ett avtalsförhållande leda till en så kallad naturlig fördel. Förstå att utnyttja den.
- Om du är en pålitlig leverantör är det troligare att upphandlingsenheten ber om råd i vissa frågor och ber om anbud för mindre helheter
- Ole luotettava ja noudata sopimusehtoja.
- Anna hankintayksikölle vinkkejä.
- Tietyissä hankintakokonaisuuksissa sopimussuhde voi johtaa niin sanottuun luonnolliseen etuun. Ymmärrä, miten sitä voi hyödyntää.
- Jos olet luotettava toimittaja, hankintayksikkö todennäköisemmin kysyy neuvoja joissakin asioissa ja pyytää tarjouksia pienemmistä kokonaisuuksista.



TACK – KIITOS

Mats Ekebom, Upphandlingschef - Hankintapäällikkö

Mats.Ekebom@raseborg.fi
+358 19 289 2103



RASEBORG
RAASEPORI