



RASEBORG
RAASEPORI

Bokslut 2025 Tilinpäätös 2025

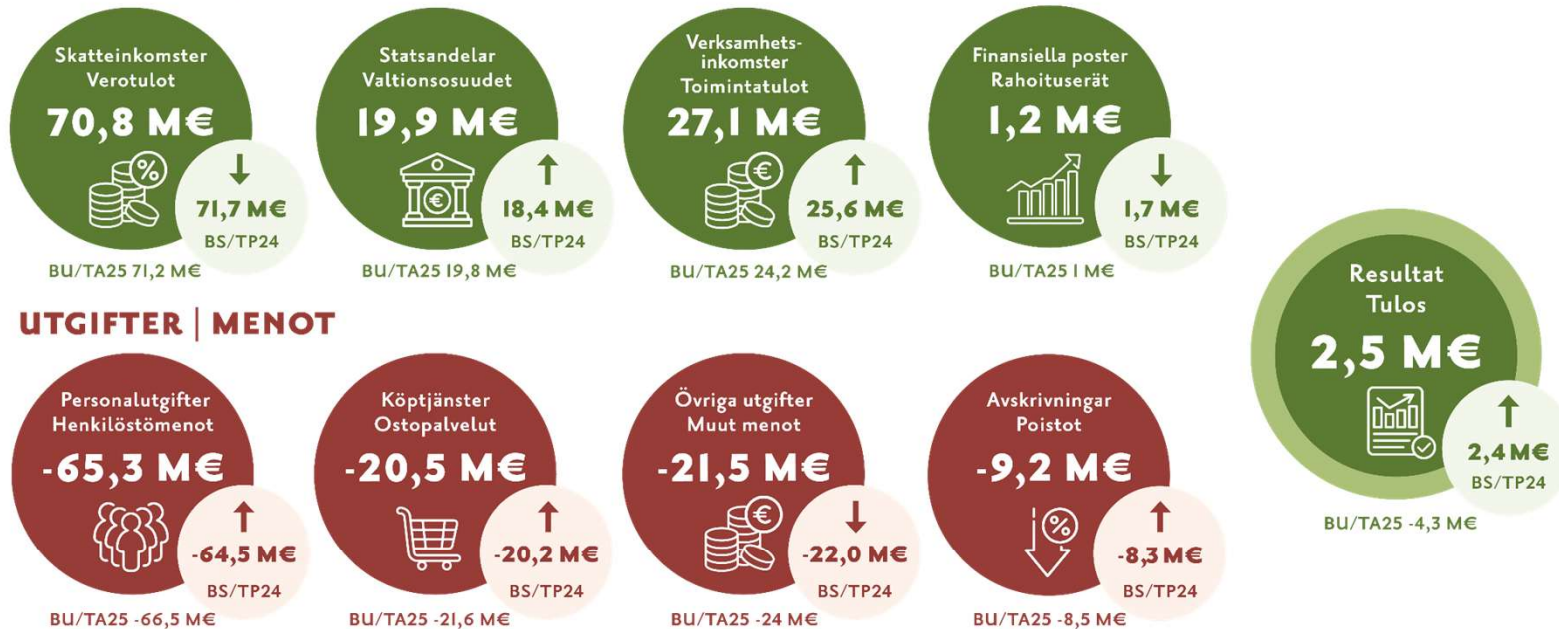
Pressträff – Lehdistötilaisuus 4.3.2026



Bokslut 2025 – Tilinpäätös 2025



INKOMSTER | TULOT

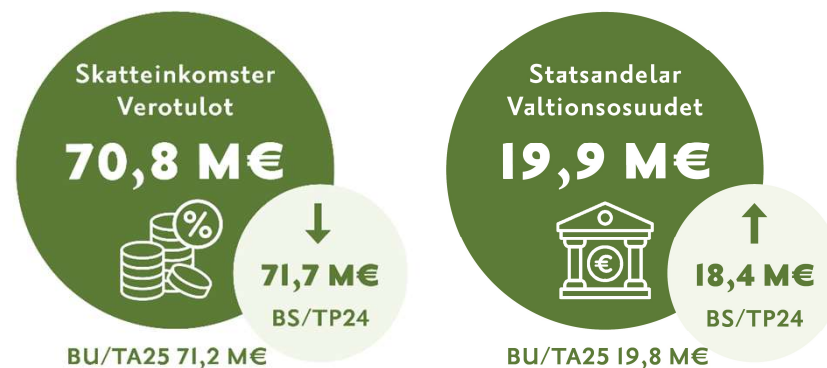


ÖVRIGA NYCKELTAL | MUUT TUNNUSLUVUT



Skatteinkomster och statsandelar

Verotulot ja valtionosuudet



- **Kommunalskatt**

- ✓ 55,2 M€ (BU25 inkl. ändringar 55,7 M€)

- **Fastighetsskatt**

- ✓ 12,4 M€ (BU25 inkl. ändringar 12,5 M€)

- **Samfundsskatt**

- ✓ 3,2 M€ (BU25 inkl. ändringar 3,0 M€)

- **Kunnallisvero**

- ✓ 55,2 M€ (TA25 sis. muutokset 55,7 M€)

- **Kiinteistövero**

- ✓ 12,4 M€ (TA25 sis. muutokset 12,5 M€)

- **Yhteisövero**

- ✓ 3,2 M€ (TA25 sis. muutokset 3,0 M€)

Verksamhetsinkomster (externa) – Toimintatulot (ulkoiset)

• Förvaltning och interna tjänster

- ✓ 1,3 M€ (BU25 inkl. ändringar 1,2 M€)
 - försäljningsvinster aktielägenheter
 - kompensation sysselsättningsfonden för personalens utbildning

• Bildning och välfärd

- ✓ 5,1 M€ (BU25 inkl. ändringar 4,7 M€)
 - understöd (statsunderstöd och andra understöd)
 - hemkommunersättningar (Ekiparkens skola)

• Stadsmiljö

- ✓ 10,5 M€ (BU25 inkl. ändringar 9,1 M€)
 - försäljningsvinster (fastigheter)
 - byggnadstillsynens intäkter
 - markarrenden
 - virkesförsäljning

• Näringsliv och sysselsättning

- ✓ 2,65 M€ (BU25 inkl. ändringar 2,4 M€)
 - biljettintäkter kollektivtrafiken
 - statliga flyktingersättningar

• Raseborgs Vatten

- ✓ 7,55 M€ (BU25 inkl. ändringar 6,8 M€)
 - försäljningsintäkter
 - försäljning av vattentorn (försäljningsvinst)

• Hallinto ja sisäiset palvelut

- ✓ 1,3 M€ (TA25 sis. muutokset 1,2 M€)
 - osakehuoneistojen myyntivoitot
 - työllisyysrahaston korvaus henkilöstön koulutuksesta

• Sivistys ja hyvinvointi

- ✓ 5,1 M€ (TA25 sis. muutokset 4,7 M€)
 - avustukset (valtionavustukset ja muut avustukset)
 - kotikuntakorvaukset (Tammipuiston koulu)

• Kaupunkiympäristö

- ✓ 10,5 M€ (TA25 sis. muutokset 9,1 M€)
 - myyntivoitot (kiinteistöt)
 - rakennusvalvonnan tulot
 - maavuokrat
 - puunmyynti

• Elinkeino- ja työllisyyspalvelut

- ✓ 2,65 M€ (TA25 sis. muutokset 2,4 M€)
 - joukkoliikenteen lipputulot
 - valtion pakolaiskorvaukset

• Raaseporin Vesi

- ✓ 7,55 M€ (TA25 sis. muutokset 6,8 M€)
 - myyntitulot
 - vesitornin myynti (myyntivoitto)



Finansiella poster

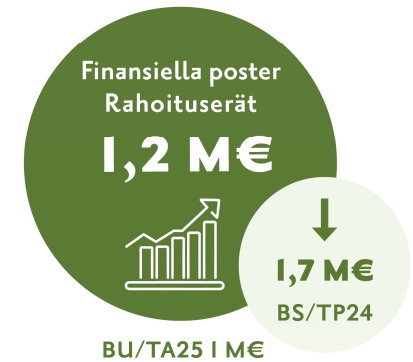
Rahoituserät

- **Ränteinkomster***
 - ✓ 3,1 M€ (BU25 inkl. ändringar 1,7 M€)
- **Övriga finansiella inkomster**
 - ✓ 0,7 M€ (BU25 inkl. ändringar 0,7 M€)
- **Ränteutgifter***
 - ✓ -2,0 M€ (BU25 inkl. ändringar -0,8 M€)
- **Övriga finansiella utgifter**
 - ✓ -0,6 M€ (BU25 inkl. ändringar -0,6 M€)

* Bokföringsförfarandet av räntederivat ändrat BS vs BU

- **Korkotulot***
 - ✓ 3,1 M€ (TA25 sis. muutokset 1,7 M€)
- **Muut rahoitustulot**
 - ✓ 0,7 M€ (TA25 sis. muutokset 0,7 M€)
- **Korkomenot***
 - ✓ -2,0 M€ (TA25 sis. muutokset -0,8 M€)
- **Muut rahoitumenot**
 - ✓ -0,6 M€ (TA25 sis. muutokset -0,6 M€)

* Korkojohdannaisten kirjanpitokäytäntöä muutettu, TP vs TA



Personalutgifter – Henkilöstömenot

• Förvaltning och interna tjänster

- ✓ -8,6 M€ (BU25 inkl. ändringar -8,9 M€)
 - ingen informationshanteringsexpert anställd
 - upphandlingschef obesatt en del av året
 - lokalvård och kosthåll inbesparing i vikarier

• Bildning och välfärd

- ✓ -45,4 M€ (BU25 inkl. ändringar -45,5 M€)
 - minskade personalutgifter på småbarns-pedagogiken (färre barn, färre grupper)
 - ökade personalutgifter på utbildningen (reform stöd för lärande i kraft 1.8.2025)
 - minskade personalutgifter muséet (obesatta vakanser)

• Stadsmiljö

- ✓ -6,5 M€ (BU25 inkl. ändringar -6,8 M€)
 - inbesparing i personalutgifterna på samtliga avdelningar (huvudsakligen obesatta vakanser)

• Näringsliv och sysselsättning

- ✓ -3,3 M€ (BU25 inkl. ändringar -3,7 M€)
 - näringsliv - obesatta tjänster en del av året (avdelningschef, enhetschef och företagsrådgivare)
 - sysselsättningen – lönerna budgeterade som klumpsumma per person då exakt lönenivå varit okänd, obesatta vakanser

• Raseborgs Vatten

- ✓ -1,5 M€ (BU25 inkl. ändringar -1,6 M€)
 - obesatt vakans en del av året

• Hallinto ja sisäiset palvelut

- ✓ -8,6 M€ (TA25 sis. muutokset -8,9 M€)
 - tietohallintoasiantuntijaa ei palkattu
 - hankintapäällikön tehtävä täyttämättä osan vuodesta
 - toimitilahuollossa ja ruokapalveluissa säästöä sijaisten käytössä

• Sivistys ja hyvinvointi

- ✓ -45,4 M€ (TA25 sis. muutokset -45,5 M€)
 - varhaiskasvatuksessa henkilöstömenojen aleneminen (vähemmän lapsia, vähemmän ryhmiä)
 - koulutuksessa henkilöstömenojen kasvu (oppimisen tuen uudistus voimaan 1.8.2025)
 - museolla henkilöstömenojen aleneminen (vakansseja täyttämättä)

• Kaupunkiympäristö

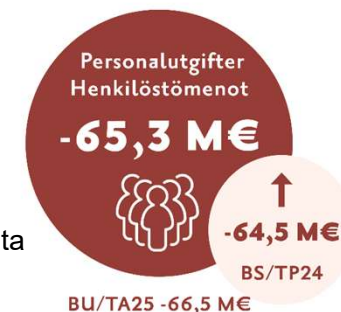
- ✓ -6,5 M€ (TA25 sis. muutokset -6,8 M€)
 - säästöä henkilöstömenoissa kaikilla osastoilla (pääosin täyttämättä jääneiden vakanssien vuoksi)

• Elinkeino- ja työllisyyspalvelut

- ✓ -3,3 M€ (TA25 sis. muutokset -3,7 M€)
 - elinkeinot: tehtäviä täyttämättä osan vuodesta (osastopäällikkö, yksikön päällikkö ja yritysneuvoja)
 - työllisyys: palkat budjetoitu könttäsuummana per henkilö, tarkka palkkataso ei tiedossa, vakansseja täyttämättä

• Raaseporin Vesi

- ✓ -1,5 M€ (TA25 sis. muutokset -1,6 M€)
 - vakanssi täyttämättä osan vuodesta



Köptjänster (externa) – Ostopalvelut (ulkoiset)

• Förvaltning och interna tjänster

- ✓ -4,4 M€ (BU25 inkl. ändringar -4,6 M€)
 - återföring av överstor reservering för coronakostnader
 - lägre beskattningskostnader
 - inbesparingar pga återhållsamhetsbeslutet

• Bildning och välfärd

- ✓ -6,2 M€ (BU25 inkl. ändringar -6,2 M€)
 - enligt budget

• Stadsmiljö

- ✓ -7,6 M€ (BU25 inkl. ändringar -8,0 M€)
 - mild vinter, lägre vinterunderhållskostnader
 - inbesparingar pga återhållsamhetsbeslutet

• Näringsliv och sysselsättning

- ✓ -0,8 M€ (BU25 inkl. ändringar -1,5 M€)
 - inbesparing i externa IT-kostnader
 - sysselsättningsens budget uppgjord i enlighet med avtal som överfördes från staten, avtalen konkurrensutsatta på nytt → betydande inbesparingar

• Raseborgs Vatten

- ✓ -1,5 M€ (BU25 inkl. ändringar -1,3 M€)
 - underhåll av anläggningar högre än budgeterat

• Hallinto ja sisäiset palvelut

- ✓ -4,4 M€ (TA25 sis. muutokset -4,6 M€)
 - ylisuurten koronakustannusvarausten purku
 - pienemmät verokustannukset
 - säästöjä kuluhillitsemispäätöksen vuoksi

• Sivistys ja hyvinvointi

- ✓ -6,2 M€ (TA25 sis. muutokset -6,2 M€)
 - talousarvion mukaisesti

• Kaupunkiympäristö

- ✓ -7,6 M€ (TA25 sis. muutokset -8,0 M€)
 - leuto talvi, pienemmät talvikunnossapitokustannukset
 - säästöjä kuluhillitsemispäätöksen vuoksi

• Elinkeino- ja työllisyyspalvelut

- ✓ -0,8 M€ (TA25 sis. muutokset -1,5 M€)
 - säästö ulkoisissa IT-kustannuksissa
 - työllisyyspalveluiden budjetti laadittu valtiolta siirtyneiden sopimusten mukaisesti; sopimukset kilpailutettiin uudelleen → merkittäviä säästöjä

• Raaseporin Vesi

- ✓ -1,5 M€ (TA25 sis. muutokset -1,3 M€)
 - laitosten ylläpitokustannukset budjetoitua korkeammat



Övriga utgifter: material, understöd och övriga utgifter (ext.) Muut menot: aineet ja tarvikkeet, avustukset ja muut menot (ulk.)

• Förvaltning och interna tjänster

- ✓ -2,7 M€ (BU25 inkl. ändringar -3,3 M€)
 - lägre leasingutgifter (IT)
 - lokalvård och kosthåll inbesparing material (verksamheten mindre än ursprunglig beställning)

• Bildning och välfärd

- ✓ -3,3 M€ (BU25 inkl. ändringar -4,0 M€)
 - inbesparing av material- och leasingutgifter p.g.a. återhållsamhet och senarelagda leveranser
 - minskat privatvårdsunderstöd (småbarnspedagogik)

• Stadsmiljö

- ✓ -7,8 M€ (BU25 inkl. ändringar -8,6 M€)
 - inbesparing i el, värme, byggmaterial och leasingutgifter p.g.a. återhållsamshetsbeslut

• Näringsliv och sysselsättning

- ✓ -6,6 M€ (BU25 inkl. ändringar -6,9 M€)
 - högre kompensation än beräknat av staten för startpeng, lönestöd och kostnadsersättningar
 - medborgarbudgeten (trafikpark) inte verkställd

• Raseborgs Vatten

- ✓ -1,1 M€ (BU25 inkl. ändringar -1,2 M€)
 - inbesparing i el- och värmeutgifter

• Hallinto ja sisäiset palvelut

- ✓ -2,7 M€ (TA25 sis. muutokset -3,3 M€)
 - pienemmät leasingmenot (IT)
 - toimitilahuollon ja ruokapalveluiden materiaalikustannusten säästö (toiminta pienempää kuin alkuperäinen tilaus)

• Sivistys ja hyvinvointi

- ✓ -3,3 M€ (TA25 sis. muutokset -4,0 M€)
 - säästöjä materiaali- ja leasingmenoissa kustannushillitsemispäätöksen vuoksi sekä toimitusten siirtämisestä
 - yksityisen hoidon tuen väheneminen (varhaiskasvatus)

• Kaupunkiympäristö

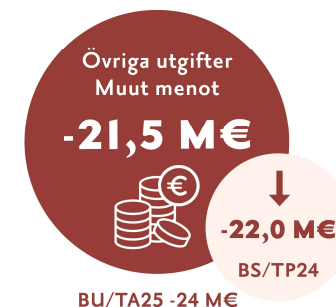
- ✓ -7,8 M€ (TA25 sis. muutokset -8,6 M€)
 - säästöä sähkö-, lämmitys-, rakennusmateriaali- ja leasingmenoissa kuluhillitsemispäätöksen vuoksi

• Elinkeino- ja työllisyyspalvelut

- ✓ -6,6 M€ (TA25 sis. muutokset -6,9 M€)
 - valtiolta saadut korvaukset starttirahasta, palkkatuesta ja kulukorvauksista arvioitua suuremmat
 - osallistuva budjetointi (liikennepuisto) jäi toteutumatta

• Raaseporin Vesi

- ✓ -1,1 M€ (TA25 sis. muutokset -1,2 M€)
 - säästöä sähkö- ja lämmityskuluissa

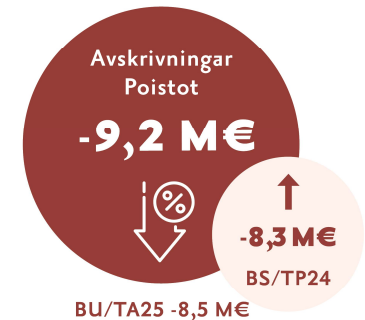


Avskrivningar och nedskrivningar

Poistot ja alaskirjaukset

- Avskrivningar 7,9 M€
- Nedskrivningar av fastigheters balansvärde totalt 1,3 M€:
 - Ekåsen-området A-, D- och E-huset (100 %)
 - Ekenäs tågstation (100 %)
 - Kila daghem (100 %)
 - Raseborgsvägen 5 (30 %)

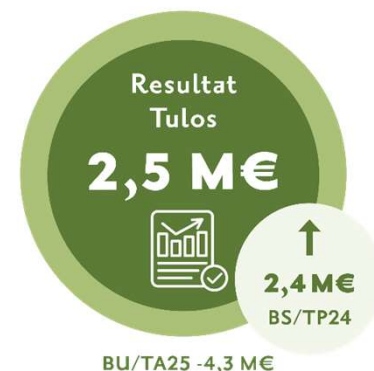
- Poistot 7,9 M€
- Kiinteistöjen tasearvojen alaskirjaukset yhteensä 1,3 M€:
 - Tammiharjun alue A-, D- ja E-talot (100 %)
 - Tammisaaren juna-asema (100 %)
 - Kiilan päiväkotit (100 %)
 - Raaseporintie 5 (30 %)



Resultat Tulos

- **Raseborgs stad 1,4 M€**
Raseborgs Vatten 1,1 M€
- **Utfallet för år 2025** är 6,8 M€ bättre än budget inklusive ändringar och 3,8 M€ bättre än prognosen per 30.9.2025 (-1,3 M€).
- **De huvudsakliga orsakerna** är, som framgått ovan, engångsposter som inte kunnat förutses och resultatet av det beslut om återhållsamhet som stadsstyrelsen fattade 8.9.2025 § 353.
- **Arbetskraftservicen** (AN-tjänsterna) ny verksamhet för år 2025. Mycket oklart ännu vid budgeteringen inför år 2025 → inbesparingar när verksamheten väl kört igång.

- **Raaseporin kaupunki 1,4 M€**
Raaseporin Vesi 1,1 M€
- **Vuoden 2025 toteuma** on 6,8 M€ parempi kuin talousarvio sis. muutokset ja 3,8 M€ parempi kuin 30.9.2025 laadittu ennuste (-1,3 M€).
- **Keskeisimmät syyt** ovat, kuten edellä on todettu, kertaluonteiset erät, joita ei voitu ennakoida, sekä kaupunginhallituksen 8.9.2025 § 353 tekemän kulujen hillitsemistä koskevan päätöksen vaikutus.
- **Työvoimapalvelut** (TE-palvelut) uutena toimintona vuodesta 2025. Vuoden 2025 talousarviota laadittaessa oli vielä paljon epäselvyyksiä → säästöjä kun toiminta on saatu kunnolla käyntiin.



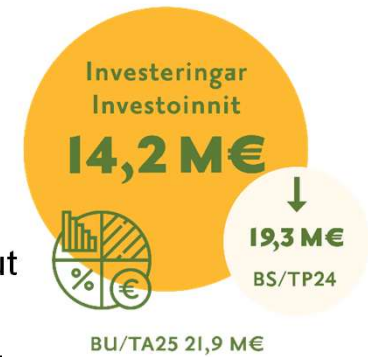
Investeringar – Investoinnit

Största projekten 2025:

- Katarinaskolans renovering slutförd (avvikelse mot budget +0,2 M€)
- Katarinaskolans tillbyggnad, planering inte klar (avvikelse mot budget +0,3 M€)
- Karis nya daghem (avvikelse mot budget +5,2 M€)
- Projekt Ekenäs högstadieskola, projektplanen behandlats i flera repriser, projektet har inte kommit igång ännu (avvikelse mot budget +0,5 M€)
- Grundreparationer (avvikelse mot budget +0,3 M€)
- Stallörsparkens strand- och bryggkonstruktioner (avvikelse mot budget +0,6 M€)
- Nya bostads- och industriområden inkl. trafikleder (avvikelse mot budget +0,5 M€)
- Raseborgs Vatten (avvikelse mot budget -0,3 M€)

Suurimmat hankkeet 2025:

- Katarinaskolanin peruskorjaus valmistunut (poikkeama budjetista +0,2 M€)
- Katarinaskolanin laajennus, suunnittelu ei valmis (poikkeama budjetista +0,3 M€)
- Karjaan uusi päiväkotii (poikkeama budjetista +5,2 M€)
- Ekenäs högstadieskola, hankesuunnitelmaa on käsitelty useaan otteeseen, hanke ei ole vielä käynnistynyt (poikkeama budjetista +0,5 M€)
- Peruskorjaukset (poikkeama budjetista +0,3 M€)
- Stallörinpuisto ranta- ja laiturerakenteet (poikkeama budjetista +0,6 M€)
- Uudet asuin- ja teollisuusalueet, ml. liikenneväylät (poikkeama budjetista +0,5 M€)
- Raaseporin Vesi (poikkeama budjetista -0,3 M€)



Budget 2026 – Talousarvio 2026



- Fullmäktige har i samband med godkännandet av budgeten för 2025 (2.12.2024) gett i uppdrag åt stadsstyrelsen att bereda ett anpassningsprogram för balansering av ekonomin.
- Revisionsnämnden har i sin utvärderingsberättelse för år 2024 rekommenderat att produktivets- och balansprogrammet / utvecklingsprogrammet fortsätter under den kommande fullmäktigeperioden.
- Ett balanserings- och produktivetsprogram för åren 2025–2028 utarbetades hösten 2025 (stadsstyrelsen 18.11.2025 § 473 och fullmäktige 24.11.2025 § 136). Balanseringsprogrammets / utvecklingsprogrammets åtgärder är beaktade i den av fullmäktige 15.12.2025 § 158 godkända budgeten och ekonomiplanen för åren 2026–2028.
- Budgeten för år 2026 är uppgjord utgående från utfall 2024.
- Kaupunginvaltuusto on vuoden 2025 talousarvion hyväksymisen yhteydessä (2.12.2024) antanut kaupunginhallitukselle tehtäväksi valmistella talouden tasapainottamisohjelman.
- Tarkastuslautakunta on vuoden 2024 arviointikertomuksessaan suositellut, että tuottavuus- ja tasapaino-ohjelmaa / kehitysohjelmaa jatketaan myös tulevilla valtuustokaudella.
- Vuosien 2025–2028 tasapainotus- ja tuottavuusohjelma laadittiin syksyllä 2025 (kaupunginhallitus 18.11.2025 § 473 ja kaupunginvaltuusto 24.11.2025 § 136). Tasapainotusohjelman / kehitysohjelman toimenpiteet on huomioitu kaupunginvaltuuston 15.12.2025 § 158 hyväksymässä talousarviossa ja taloussuunnitelmassa vuosille 2026–2028.
- Vuoden 2026 talousarvio on laadittu vuoden 2024 toteuman pohjalta.



Tack! Kiitos!

Jeanette Bäckström
Ekonomichef - Talouspäällikkö

jeanette.backstrom@raseborg.fi
tel. / puh. 019-289 2083