

# Koncerndirektiv

# Innehållsförteckning

|           |                                                                                                     |          |
|-----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| <b>1</b>  | <b>Inledning.....</b>                                                                               | <b>3</b> |
| <b>2</b>  | <b>Syfte.....</b>                                                                                   | <b>3</b> |
| <b>3</b>  | <b>Definition av kommunkoncern.....</b>                                                             | <b>3</b> |
| <b>4</b>  | <b>Stadens innehav.....</b>                                                                         | <b>3</b> |
| <b>5</b>  | <b>Styrinstrument för ägarstyrningen.....</b>                                                       | <b>4</b> |
| 5.1       | Aktiebolagslagen.....                                                                               | 4        |
| 5.2       | Bolagsordning eller stadga.....                                                                     | 4        |
| 5.3       | Koncerndirektiv och samfundsspecifika ägardirektiv.....                                             | 4        |
| 5.4       | Övriga mål och ledningsanvisningar.....                                                             | 5        |
| 5.5       | Ägardialog.....                                                                                     | 5        |
| <b>6</b>  | <b>Inhämtande av koncernledningens förhandsuppfattning.....</b>                                     | <b>5</b> |
| <b>7</b>  | <b>Bolagsstämma.....</b>                                                                            | <b>5</b> |
| <b>8</b>  | <b>Sammansättning och utnämning av samfundsstyrelse.....</b>                                        | <b>6</b> |
| <b>9</b>  | <b>Verkställande direktör.....</b>                                                                  | <b>6</b> |
| <b>10</b> | <b>Ekonomi.....</b>                                                                                 | <b>6</b> |
| <b>11</b> | <b>Rapportering.....</b>                                                                            | <b>7</b> |
| <b>12</b> | <b>Upphandling.....</b>                                                                             | <b>7</b> |
| <b>13</b> | <b>Revision.....</b>                                                                                | <b>7</b> |
| <b>14</b> | <b>Intern kontroll och riskhantering.....</b>                                                       | <b>7</b> |
| <b>15</b> | <b>Försäkringsskydd.....</b>                                                                        | <b>8</b> |
| <b>16</b> | <b>Personal.....</b>                                                                                | <b>8</b> |
| <b>17</b> | <b>Extern information och kommunikation.....</b>                                                    | <b>8</b> |
| <b>18</b> | <b>Sponsorverksamhet.....</b>                                                                       | <b>8</b> |
| <b>19</b> | <b>Miljö.....</b>                                                                                   | <b>8</b> |
| <b>20</b> | <b>Särskilt om intressesamfund.....</b>                                                             | <b>8</b> |
| <b>21</b> | <b>Stadsstyrelsen och koncernsektionen har uppsiktsplikt och ger förslag till ägardirektiv.....</b> | <b>9</b> |

# 1 Inledning

Enligt 14 § i kommunallagen ska fullmäktige besluta om principerna för ägarstyrningen samt koncerndirektiv.

Koncerndirektivet skapar ramar för styrningen av samfund som hör till kommunkoncernen och gäller i första hand stadens dottersamfund men följs till tillämpliga delar även vid ägarstyrningen av intressesamfund och samkommuner. Ansvaret för koncernstyrningens olika moment definieras i stadens förvaltningsstadga.

## 2 Syfte

Koncerndirektivets syfte är att samordna förfaringssätt samt att skapa förutsättningar för ett ansvarsfullt ägande och en effektiv ägarstyrning av kommunkoncernen så att kommunkoncernen kan ledas som en helhet med enhetliga principer och med beaktande av stadens fördel som helhet. Målsättning är att alla som representerar staden i olika samfund har klart för sig vilka målsättningar och förväntningar staden har.

Koncerndirektivet definierar även spelreglerna mellan staden och samfunden som hör till kommunkoncernen. Målsättningen är bland annat att samfundsstyrelser vet vilket mandat den har, vem i koncernen den ska rapportera till och när den behöver konsultera staden innan beslut fattas.

## 3 Definition av kommunkoncern

Med kommunkoncern avses den helhet som utgörs av staden och en eller flera juridiskt självständiga samfund där staden, ensam eller tillsammans med till kommunkoncernen hörande samfund, har bestämmande inflytande (dottersamfund).

Om staden eller dess dottersamfund ensamma eller tillsammans med övriga till kommunkoncernen hörande samfund har en betydande ägarandel i ett samfund, äger minst 1/5 och högst hälften av det röstantal som aktier, medlemsandelar eller företagsandelar medför, behandlas ett sådant samfund som ett intressesamfund inom kommunkoncernen.

Samkommuner konsolideras i kommunkoncernens bokslut oavsett vilken stadens andel av samkommunens medel och skyldigheter är och hur stadens rösträtt har begränsats genom avtal.

## 4 Stadens innehav

Staden har ett ägarpolitiskt syfte med sina ägarandelar i samfund. Varje innehav är grundat på ett samhällsintresse. Inom stadens ägarstyrning används följande begrepp som förklaring till stadens ägande eller till stadens beslut att inträda som ägare.

### Kommersiellt innehav (A)

Samfund som helt eller delvis verkar med samfund i konkurrensutsatta miljöer.

### Ekonomiskt innehav (B)

Ägandet är kopplat till ekonomiskt intresse där det finns utsikter för långsiktig avkastning.

### Strategiskt innehav (C)

Ägandet är kopplat till samhällsnytta, exempelvis upprätthållande / kontroll av infrastruktur.

### Specialuppdrag (D)

Ägandet är kopplat till ett specifikt samhällsnyttigt uppdrag, normalt genom speciallagstiftning eller med koppling till myndighetsuppgifter eller ett specialuppdrag.

Koncernsamfund per 27.2.2025 (för fullständig förteckning av stadens aktier och andelar se stadens bokslut):

| Samfund                 | Ägande (ägarandel)    | Varför eller syfte                                                      |
|-------------------------|-----------------------|-------------------------------------------------------------------------|
| Raseborgs Energi Ab     | Dottersamfund (100 %) | A, B, C, miljöprofilering, service till invånare, avkastning            |
| Raseborg Marina Ab      | Dottersamfund (100 %) | A, C, infrastruktur, småbåtshamn för invånare, attraktionskraft, turism |
| Raseborgs Utveckling Ab | Dottersamfund (100 %) | A, C, äger aktier i C-Fiber Hanko Oy                                    |

|                                       |                                                                                   |                                                                            |
|---------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|
| Raseborgs Hyresbostäder Ab            | Dottersamfund (100 %)                                                             | A, C, disponentbolag för stadens fastighetsbolag                           |
| FAb Dönsby                            | Dottersamfund (100 %)                                                             | A, C, hyresbostäder, Ara finansierade                                      |
| FAb Karis hyresbostäder               | Dottersamfund (100 %)                                                             | A, C, hyresbostäder                                                        |
| FAb Pojovägen                         | Dottersamfund (100 %)                                                             | A, C, hyresbostäder                                                        |
| FAb Bäljarspark                       | Dottersamfund (86,2 %)                                                            | A, C, hyresbostäder, Ara finansierade                                      |
| Länsi-Uudenmaan koulutuskeskus Luksia | Samkommun (7,88 %)                                                                |                                                                            |
| Västra Nylands Folkhögskola           | Samkommun (56,255 %)                                                              |                                                                            |
| Nylands Förbund                       | Samkommun (2,68 %)                                                                |                                                                            |
| Fastighets Ab Fokus                   | Intressebolag (49 %)                                                              | D, ömsesidigt fastighetsaktiebolag (inkluderas inte i koncernbokslutet)    |
| Kvarterssladdning Ab                  | Intressebolag (via Raseborgs Energi 47,17 %).                                     | A, B, laddningsstationer för el-bilar (inkluderas inte i koncernbokslutet) |
| C-Fiber Hanko Oy                      | Intressebolag (via Raseborgs Energi 15,27 % och Raseborgs Utveckling Ab 15,27 %). | A, C, internationella dataförbindelse (inkluderas inte i koncernbokslutet) |

## 5 Styrinstrument för ägarstyrningen

Nedanstående styrinstrument tillämpas i nämnd ordning vid utövandet av ägarstyrning över stadens samfund.

### 5.1 Aktiebolagslagen

Aktiebolagslagen tillämpas på alla aktiebolag som är registrerade enligt finsk lag, om inte annat föreskrivs i aktiebolagslagen eller i någon annan lag.

### 5.2 Bolagsordning eller stadga

Bolagsordningen eller stadgan definierar samfundets verksamhet och utgör ett bindande dokument för samfundets förvaltande organ och för revisorerna.

Staden godkänner dottersamfundens bolagsordningar eller stadgar samt eventuella ändringar i dem.

Staden strävar efter konformitet i dotterbolagens bolagsordningar och annan information i bolagsordningar än den lagstadgade undviks.

### 5.3 Koncerndirektiv och samfundsspecifika ägardirektiv

Koncerndirektiv och ägardirektiv godkänns av fullmäktige. Samfundsspecifika ägardirektiv tillämpas främst i stadens dottersamfund.

Stadens styrning genom koncern- och ägardirektiv baserar sig på stadens bestämmandeinflytande, vilket kan grunda sig på ägarskap eller på rätten att annars tillsätta och avsätta beslutande organ. Lagstiftningen varken berättigar eller förpliktar samfund till att följa koncern- och ägardirektiv. De följs för att dottersamfundens ledning verkar med modersamfundets förtroende.

I ägardirektiven tydliggörs stadens syfte och mål med ägandet av samfundet. Här kan staden specificera sin beskrivning av såväl den verksamhet som anges i bolagsordningen som sina förväntningar på samfundet. Det är genom ägardirektiv som stadens ambitioner med sitt ägande av ett specifikt samfund förmedlas.

Koncerndirektiv och ägardirektiv ska behandlas och godkännas av dottersamfundens styrelse och bolagsstämma samt behandlas i motsvarande organ inom hela koncernen.

## 5.4 Övriga mål och ledningsanvisningar

Stadens dottersamfund förutsätts delta i utvecklingen av staden genom att inom sina verksamhetsområden aktivt bidra till förverkligandet av övergripande politiska mål och policydokument som fullmäktige antar.

## 5.5 Ägardialog

Relationen mellan staden och dess dottersamfund ska karakteriseras av öppenhet och aktiv dialog. Staden representeras i ägarfrågor av stadsdirektören eller en av stadsdirektören utsedd tjänsteman. Koncernsektion ska fortlöpande informeras om omständigheter och förändringar av väsentlig betydelse för samfundens verksamheter.

Samfunden ansvarar för att samfundets styrelseordförande och verkställande direktör årligen träffar stadsdirektören i september för genomgång av resultat-, finansierings- och investeringsplaner för kommande år. Därtill ska samfunden kontakta stadsdirektören för en eventuell träff på våren inför bolagsstämman.

## 6 Inhämtande av koncernledningens förhandsuppfattning

I fråga om beslut i verksamheten som är av principiell beskaffenhet eller annars av större vikt inhämtar dottersamfunden via koncernsektionen stadens förhandsuppfattning innan beslut fattas.

Före stadens förhandsuppfattning inhämtas skall stadsdirektören informeras om frågan. Vid oklarheter om frågan kräver stadens förhandsuppfattning konsulteras stadsdirektören.

Dottersamfundets styrelseordförande svarar för att förhandsuppfattningen inhämtas.

Förhandsuppfattning ska begäras för åtminstone följande ärenden:

- större strategiska investeringar samt betydande förvärv eller försäljning av fast egendom eller anläggningstillgångar,
- fastighets- och företagsaffärer,
- betydande verksamhetsförändringar eller åtgärder som innebär ny inriktning eller start av verksamhet inom nytt affärs- eller verksamhetsområde,
- betydande utvidgning av affärsverksamheten eller försäljning av en del av affärsverksamheten,
- investeringar som är betydande i förhållande till verksamheten och investeringar som inte hör till den ordinarie verksamheten eller som har en indirekt anknytning till denna,
- bildande eller förvärv av dottersamfund samt försäljning eller avveckling av dottersamfund samt förvärv eller överlåtelse av aktier eller andelar i annat företag,
- ändringar i kapital- eller ägarstrukturen,
- ändring av samfundets grafiska profil,
- låntagning och långivning samt givande av säkerheter, garantier eller andra betalningsförpliktelser som är bindande för samfundet och som med hänsyn till samfundets sedvanliga verksamhet är betydande eller en väsentlig ändring av deras villkor,
- anskaffning, försäljning, uthyrning, överlåtelse eller pantsättning av egendom eller rättigheter som är av betydelse för verksamheten,
- förslag till bolagsstämman om sådan vinstutdelning som avviker från det normala förfarandet i samfundet,
- betydande avtal som inte hör till samfundets normala verksamhet eller avtal med ovanliga villkor mellan samfundet och aktieägare, styrelseledamot eller verkställande direktör,
- betydande personalpolitiska beslut, ingående och ändring av VD-avtal samt betydande ändring av ersättning till VD, samt införande och betydande ändring av resultatbonussystem,
- överlåtelse av egendom för konkurs eller likvidation samt inledande av saneringsförfarande.

Inhämtande av ägarens förhandsuppfattning ändrar inte den juridiska ställningen eller det juridiska ansvaret för dottersamfundets ledning.

## 7 Bolagsstämma

Det ägarpolitiska beslutsfattandet utövas genom bolagsstämman. På bolagsstämman representeras staden av en ägarrepresentant som utses av stadsstyrelsen. Ägarrepresentanten inhämtar stadsstyrelsens anvisningar gällande de beslut som bolagsstämman ska behandla.

Ägare och styrelse kan även ta upp övriga ärenden till behandling på bolagsstämman under förutsättning att ärendena har anmälts skriftligen i god tid till samfundet styrelse. Samfundet ombesörjer att koncern-, ägar-, och andra direktiv som kommunicerats från staden upptas på stämman att bekräftas såsom gällande för samfunden.

Inbjudan till bolagsstämman ska kommuniceras på förhand. Inbjudan ska tillställas särskilt stadsstyrelsen, koncernsektionen och stadsdirektören.

Protokoll från bolagsstämma ska utan dröjsmål tillställas staden.

## **8 Sammansättning och utnämning av samfundsstyrelse**

Samfundens styrelseledamöter utses av ägarrepresentanten på bolagsstämman enligt direktiv från stadsstyrelsen.

Stadsstyrelsen ska till ordinarie bolagsstämma ta fram:

- Förslag till ordförande för bolagsstämman
- Förslag till antal styrelseledamöter
- Förslag till styrelseledamöter
- Förslag till styrelseordförande
- Förslag till revisor
- Förslag till arvoden och annan ersättning för styrelseuppdrag samt revisor

Vid val av medlemmar för styrelseuppdrag ska medlemmars samtycke till uppdraget begäras på förhand.

Samfundet ska underrätta dem som valts till ordinarie styrelsemedlemmar och eventuella suppleanter om att de valts till uppdraget i fråga.

Varje styrelseledamot ska ha den behörighet som uppdraget förutsätter och möjlighet att använda tillräckligt med tid för att sköta uppdraget. Styrelseledamöter ska besitta den kompetens som fordras för att kunna göra självständiga bedömningar av samfundets angelägenheter och konstruktivt bidra till att fullgöra styrelsens uppgifter. För att uppfylla målsättningen om att samfunden ska verka inom ramen för stadens bästa är det av vikt att det inom styrelsens finns kunskap om stadens förvaltning och generella målsättningar.

Samfunden ska teckna ansvarsförsäkring för styrelseledamöterna.

## **9 Verkställande direktör**

Villkoren för verkställande direktörens anställning ska anges i ett separat VD-avtal som godkänns av samfundets styrelse. I avtalet ska regleras åtminstone den ömsesidiga rätten att säga upp avtalet utan särskild grund, uppsägningstid, lön under uppsägningstiden samt andra villkor för ersättningar som betalas på grund av uppsägning. Valet av VD är styrelsens ansvar, men kommuniceras på förhand till koncernsektionen.

Den totala ersättningen till VD ska vara måttfull och väl avvägd. Avgångsvederlag till VD utbetalas månadsvis med högst sex månadslöner utan tillägg och förmåner.

Samfunden tecknar ansvarsförsäkring för verkställande direktören.

## **10 Ekonomi**

Räkenskapsperioden är ett kalenderår för samtliga samfund som ingår i kommunkoncernen. Samfunden ska ordna bokföringen på ett enhetligt sätt så att det i kommunallagen avsedda koncernbokslutet som omfattar alla samfund i koncernen kan göras.

Samfundens bokslut ska färdigställas före utgången av februari månad efter räkenskapsperioden så att kommunen kan uppgöra ett koncernbokslut på det sätt som förutsätts i kommunallagen. Det rekommenderas att bolagsstämman hålls senast före utgången av maj.

Samfunden ska bedrivas på affärsmässiga grunder och säkerställa en stabil ekonomisk utveckling, med en för branschen tillfredsställande soliditet, för att över tid generera ett ekonomiskt resultat som möjliggör såväl investering i, som utveckling av, verksamheten samt en årlig marknadsmässig avkastning. Med avkastning avses främst förkovran över tid av samfundets egna kapital.

Avkastningen kan när det finns utrymme utbetalas i form av dividend till ägaren. Fullmäktige fastställer årligen i samband med sitt beslut om budgeten det exakta beloppet för stadens förväntade dividend för inkommande år.

## 11 Rapportering

Samfundens rapportering till staden syftar till att ge staden tillräckligt underlag för utformning av ägarpolitik och utövande av ägarstyrning. En väl avvägd rapportering med strategiskt utvald information ger förutsättning för en effektiv ägarstyrning.

Dottersamfunden ska tillsätta koncernsektionen sina preliminära resultat-, finansierings- och investeringsplaner för kommande år senast före utgången av september. Dessa planer ligger som grund för uppgörande av de ekonomiska förväntningarna i ägardirektiven.

Dottersamfunden ska åtminstone halvårsvis rapportera till koncernsektionen om samfundets ekonomiska ställning genom att leverera prognoser för det ekonomiska resultatet för året. Samfundet ska då också rapportera om hur verksamheten utvecklas i relation till ägardirektiven. För fastighetsbolagens del ska därtill specifikt hyresgästbeläggningen och fastigheternas tekniska skick, reparations- och investeringsbehov rapporteras.

Senast före utgången av februari månad varje år ska samfunden lämna in ett reviderat bokslut med finansieringsanalys, nyckeltal samt bokslutsnoter såsom uppgifter om koncerninterna transaktioner mellan samfunden och mellan staden och samfundet.

I samband med bokslutet ska dotterbolagen presentera hur verksamheten bedrivits och utvecklats mot bakgrund av syftet i bolagsordningen samt gällande koncern- och ägardirektiv.

I samband med bokslutet redovisar samfunden åtminstone följande nyckeltal för de senaste tre åren:

- Omsättning, tusen euro
- Rörelsevinst, tusen euro
- Investeringar, tusen euro
- Avkastning på eget kapital, (ROE), %
  - o (Resultat före bokslutsdispositioner och skatter / genomsnittligt justerat eget kapital)
- Avkastning på investerat kapital, (ROI), %
  - o (Resultat före bokslutsdispositioner och skatter + finansiella kostnader / balansomslutning-räntefria skulder)
- Soliditet, %
  - o (justerat eget kapital / balansomslutning-erhållna förskott)

## 12 Upphandling

Dottersamfunden ska konkurrensutsätta sin upphandling i enlighet med gällande lagstiftning.

Upphandlingslagstiftningen och – anvisningarna förutsätter att staden och samkommunerna konkurrensutsätter sin upphandling.

## 13 Revision

Lagstadgad revision av stadens dottersamfund sköts av utsedda externa revisorer. Som revisor för stadens dottersamfund ska stadens revisionssamfund med minst en av stadens revisorer väljas, om det inte i anslutning till ordnandet av granskningen finns grundad anledning att avvika från detta.

Samfundens revision ska ordnas på det sätt som förutsätts i samfundets bolagsordning, grundavtal eller motsvarande bestämmelse samt de revisionsbestämmelser som gäller för samfundet. Revisorerna ska vara auktoriserade.

## 14 Intern kontroll och riskhantering

Syftet med intern kontroll och riskhantering är att ge en rimlig försäkran att de mål som godkänts för samfunden uppnås samt att verksamheten är resultatrik och iakttar gällande bestämmelser. Ändamålet inkluderar således främjandet av en effektiv ledning, hantering av risker samt utvärdering och utveckling av verksamheten.

Samfunden ska följa de anvisningar som fastställts av fullmäktige för intern kontroll och riskhantering i koncernen. För att anvisningarna ska gälla inom samfunden bör de godkännas av bolagsstämman.

Staden har rätt att granska en dottersammanslutnings interna kontroll, riskhantering, verksamhet och ekonomi och få de uppgifter som granskningen förutsätter.

## **15 Försäkringsskydd**

Samfunden skall följa Raseborgs stads försäkringspolicy som definierar bland annat försäkringsnivån för person-, verksamhets- och egendomsskador samt vilka risker som accepteras genom att avstå från att teckna försäkring.

## **16 Personal**

Samfunden ska upprätthålla en medveten och strategisk personalpolitik med ett aktivt jämställdhets- och likabehandlingsarbete samt gott ledarskap.

Personalförmåner ska vara rimliga och måttfulla. Transparens och öppenhet ska iakttas i fråga om personalpolitik och -förmåner.

## **17 Extern information och kommunikation**

Eftersom samfunden utgör stadens egendom och i förlängningen kommunmedlemmarnas gemensamma egendom är samfundens verksamhet och dess utveckling en offentlig angelägenhet. Samfundens verksamhet ska karakteriseras av öppenhet.

Samfunden ska, med beaktande av den hänsyn som föranleds av samfundens verksamhet och ändamål, vara ett föredöme i fråga om att aktivt informera och tillmötesgå allmänheten med uppgifter om samfundet, dess verksamhet och dess utveckling. Offentlighetslagstiftningens principer ska så långt det är möjligt iakttas.

Åtminstone följande information ska finnas tillgängliga via samfundets hemsidor:

- Samfundets bokslut
- Samfundets bolagsordning och ägardirektiv
- Styrelsens sammansättning

Samfundens grafiska profil ska i syfte att tydliggöra att samfundet är ett av stadens dottersamfund utvecklas så att den grafiskt ansluter sig till stadens grafiska profil, t.ex. genom färgval/färgkoder eller andra kännetecknande element. Ändringar i samfundens grafiska profil förankras hos staden genom att förhandsuppfattning inhämtas.

## **18 Sponsorverksamhet**

Sponsring är ett samarbete på affärsmässiga grunder till ömsesidig nytta för två eller flera parter. Sponsorn ger någon typ av ersättning och får som motprestation vissa avtalade förmåner. Har inga krav på motprestation avtalats är det inte sponsring utan fråga om gåva eller donation, något som stadens samfund inte ägnar sig åt annat än i fråga om reklamartiklar av ringa värde.

Stadens samfund ska i sponsorsarbeten alltid ställa krav på synlighet som motprestation. Vid sponsring med kontanta medel ska det vara tydligt vad medlen används till. Sponsorsarbeten ska vara uppbyggda så att allmänheten kan utgå från att lika fall behandlas lika och utan risk för godtycke vid bedömning av affärsnyttan för samfunden.

## **19 Miljö**

Samfunden ska bedriva ett aktivt miljöarbete och bidra till förverkligandet av stadens klimatmål. Samfunden uppmuntras att initiera egna hållbarhetsprojekt.

## **20 Särskilt om intressesamfund**

Förutsättningarna för staden att utöva inflytande över intressesamfund varierar beroende på stadens ägarandel och dess samarbete med övriga aktieägare. Eftersom en enskild aktieägare har begränsade möjligheter att utöva effektiv ägarstyrning genom direktiv, är det stadens representants ansvar att vid bolagsstämman bevaka stadens intressen i intressesamfund. Stadsstyrelsen ger vid behov vägkost inför bolagsstämman. Efter bolagsstämman ska stadens representant ge stadsdirektören en skriftlig informell rapport om det som behandlades på bolagsstämman.

Staden kan när det är ändamålsenligt ingå aktieägaravtal med andra aktieägare.



## **21 Stadsstyrelsen och koncernsektionen har uppsiktsplikt och ger förslag till ägardirektiv**

Koncernsektionen ska årligen till stadsstyrelsen ge en utvärdering om den verksamhet som dottersamfunden bedrivit och hur dottersamfundens mål har nåtts. Utvärderingen ska även bedöma samfundens kommande utveckling och risker. Koncernsektionens utvärdering ska främst utgå från samfundens bokslut samt resultat-, finansierings- och investeringsplaner för kommande år. I samband med utvärderingen ska koncernsektionen även bereda förslag på ägardirektiv. Stadsstyrelsen ger fullmäktige förslag på ägardirektiv och en utvärdering om dottersamfundens verksamhet utgående från koncernsektionens förslag till ägardirektiv samt utvärdering.

Stadsstyrelsen kan föreslå eller vidta åtgärder om samfundets verksamhet inte varit förenlig med de uppställda målen.

För att kunna utöva sin uppsiktsplikt över samfunden har stadsstyrelsen och koncernsektionen rätt att ta del av samfundens handlingar och räkenskaper i den utsträckning det behövs. Stadsstyrelsen och koncernsektionen inhämtar informationen från samfunden i första hand via stadsdirektören och ska hantera informationen enligt försiktighetsprincipen och inom ramen för sekretess om så krävs.